



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE



19 JUIN
2022





Joël MERGUI
Président



Michel GUGENHEIM
Grand Rabbín de Paris



David AMAR
Vice-Président



Elisabeth STEINER
Vice-Présidente



Pascal KARSENTI
Vice-Président



Philippe MEYER
Vice-Président



Jack Yves BOHBOT
Trésorier



Jonathan GUEDJ
Trésorier Adjoint



Colette CHICHE
Secrétaire Rapporteur



Sarah TELLOUK
Secrétaire Rapporteur



Anne Laurence BRETON
Ordonnateur des dépenses



Martine MIMOUN
Ordonnateur des dépenses



Albert ELHARRAR
Conseiller du Président



Philippe BESNAINOU
Conseiller du Président



Claude HAIK
Membre

ADMINISTRATEURS



Jordan BAILLEUL SEGUEVE



Dov ELBILIA



Alex BUCHINGER



Max David GHOZLAN



Patrick BUNAN



Murielle GORDON SCHOR



Joëlle CERNES



Michel GURFINKIEL



Emmanuel COHEN



Corinne NAKACHE



Vanessa DAHAN



David REVCOLEVSCHI



Marc ABENSOUR
Secrétaire Général



Introduction du Président du Consistoire

Joël MERGUI

APRES LA RESILIENCE, LA RELANCE !



L'année communautaire 2021-2022 fut marquée par nombre d'évènements et de tournants décisifs.

Nos communautés retrouvent progressivement l'élan qui était le leur avant la crise mais les défis perdurent et sont multiples. Défi financier, lutte contre l'antisémitisme et l'antisionisme, défense de la cacherouth... Notre institution se doit de répondre avec la force de ses fondements et le soutien de nos fidèles à des enjeux essentiels pour l'avenir de la communauté juive. Nous devons innover pour préserver nos traditions. La crise a accéléré notre transformation et montré l'incroyable capacité de résilience de notre institution tant par la qualité de ses équipes que par le soutien exceptionnel de ses fidèles. Nous devons en tirer toutes les conséquences et donner une nouvelle impulsion afin que nos activités retrouvent et même dépassent l'intensité qui étaient la leur avant que la pandémie ne nous atteigne.

UNE NOUVELLE EQUIPE

2021 était également une année d'élections consistoriales. Vous avez fait confiance à une équipe d'administrateurs soutenant mon action. Notre conseil d'administration est resté féminisé et rajeuni. Il reflète notre communauté dans sa diversité. Sa parfaite cohésion, l'expérience de ses membres au cœur de leurs communautés et la variété des compétences professionnelles nous permet d'avoir une équipe qui a depuis son installation relevé les défis qui s'imposent à elle. Nous avons ainsi entrepris le renforcement de nos finances et poursuivi la digitalisation des services. Nous approfondissons l'indispensable solidarité avec les communautés les plus fragiles tout en redéployant

nos structures en fonction de la nouvelle démographie communautaire. Plus que jamais, notre équipe œuvre à la promotion de l'éducation et au dynamisme de notre jeunesse. Nous aidons, notamment avec le secours juif, à soulager la détresse sociale au sein de nos communautés. Ensemble, nous préservons et faisons vivre notre patrimoine matériel, culturel et spirituel et assurons la promotion de l'éducation juive dans une époque où les repères viennent à manquer.

Au nom de notre conseil d'administration, je tenais à vous remercier pour votre confiance exprimée dans les urnes et dans votre soutien quotidien envers notre institution. En conscience nous avons constitué une équipe qui a la responsabilité du défi financier que doit affronter notre institution. Celle-ci, avec notre trésorier Jack-Yves Bohbot, est à pied d'œuvre pour trouver des réponses adéquates et immédiates. Nous savons pouvoir compter sur votre énergie et votre soutien pour réussir à redonner une sérénité financière durable à notre institution.

LA SORTIE DE CRISE SANITAIRE

Cette année a vu s'amorcer la sortie de la crise sanitaire que nous endurons depuis le printemps 2020. Après deux années qui ont perturbé notre quotidien et entravé le fonctionnement de nos structures communautaires, nous retrouvons la possibilité de vivre notre vie et notre judaïsme comme nous en avons l'habitude. Après avoir consacré son énergie à sa survie et à celle de ses communautés, notre Consistoire assure maintenant la relance de toutes nos activités dans leur énorme diversité. Nous ne nous contentons pas de retrouver le rythme de 2019 après deux années de fonctionnement

fortement dématérialisé ou restreint. Les communautés multiplient les projets pour mobiliser leurs fidèles et utiliser aux mieux les nouveaux outils qui s'offrent à elles.

Après avoir su « résister » en 2020 et 2021 avec notamment une amélioration sensible des comptes 2021, le Consistoire amorce son rebond en 2022 et se tourne résolument vers un avenir riche en projets.

L'AIDE DES FONDATIONS

Les finances du Consistoire de Paris Ile-de-France ont durement été éprouvées par la pandémie. Notre institution incarne le judaïsme du quotidien et celui-ci a été mis en quasi-arrêt par la crise. Nous avons donc dû maîtriser nos coûts mais ceci s'avérait insuffisant face aux considérables pertes de recettes liées aux confinements et restrictions sanitaires. Nous avons dès lors entamé un dialogue avec les fondations juives. En effet, il ne nous apparaissait pas concevable que le culte soit exclu du soutien aux organismes juifs tant il est indissociable de la notion même de judaïsme. La culture et le culte sont profondément imbriqués et il est essentiel que le judaïsme soit soutenu dans toutes ses dimensions alors que nous subissons de plein fouet un choc historique.

Nous avons été entendus par le Fonds Myriam qui au vu des fragilités conjoncturelles de notre trésorerie dues au Covid a accepté d'accompagner notre plan de relance durable visant à consolider nos finances mais aussi à donner à l'institution les moyens de poursuivre sa transformation grâce à des outils nouveaux au service des communautés. Ce plan sera précieux notamment pour développer des ressources nouvelles à même d'assurer la reprise et l'amplification de notre dynamique de projets.

Ce soutien est d'autant plus nécessaire que le « quoi qu'il en coûte » ne s'appliquait pas aux cultes en raison du principe de séparation des cultes et de l'Etat. Le Consistoire n'a donc pu traverser la crise qu'en comptant sur la solidarité de ses fidèles ! Malgré la tempête et malgré la privation de recettes, nous avons maintenu sans discontinuer tous nos services. C'est pour nous une grande fierté. Nous avons ainsi démontré le caractère essentiel de ces derniers, indispensables en tout temps à la Communauté juive.

SOLIDARITE AVEC LE CONSISTOIRE CENTRAL

Le Consistoire de Paris Ile-de-France est une institution majeure du judaïsme Français et Européen. A ce titre, elle est solidaire de toutes institutions juives et a toujours soutenu toutes les grandes causes et relayé tous les appels. Dans ce cadre, il a toujours fait œuvre de solidarité avec le Consistoire Central. Malgré l'équilibre fragile du Consistoire de Paris, j'ai tenu, avec l'accord des différents conseils d'administration, à maintenir tout au long de mes mandats, le même niveau de contribution au Consistoire Central. Cette contribution financière régulière et substantielle, plus importante ressource du Consistoire Central, a notamment permis à l'institution nationale de préserver son patrimoine. Il a ainsi pu conserver son immeuble le temps nécessaire à la construction du Centre Européen du Judaïsme pour l'accueillir. A l'ouverture de celui-ci, il a pu vendre le bien dans les meilleures conditions et dispose à présent de finances saines.

A présent, dédié principalement à ma fonction de Président du Consistoire de Paris Ile-de-France, je reste plus que jamais attaché à l'unité des Consistoires et aux synergies mises en place, nécessaires pour mieux servir les intérêts de notre communauté. Cette réussite est incarnée notamment

par la réalisation du CEJ qui unifie les forces du judaïsme français. Nous avons la responsabilité de tout faire pour que ce modèle perdure tout en maintenant au Consistoire de Paris son rôle majeur historique.

DES MISSIONS PRIORITAIRES

Conscients de la responsabilité de notre institution envers chaque juif, nous avons mis en œuvre un vaste plan d'amélioration des services, de sauvegarde de son patrimoine et de dynamisation de la vie juive

Nous avons poursuivi le processus de modernisation de notre institution. Notre transition numérique porte ses fruits et continuera de s'intensifier dans les années à venir. Le C.E.J est non seulement un patrimoine architectural et un lieu de vie communautaire mais aussi un outil de travail pour des services plus efficaces. Ces outils virtuels ou physiques reflètent ce qu'est notre Consistoire : une institution garante des traditions aux fondations solides mais une institution résolument tournée vers l'avenir. Le C.E.J a été conçu comme un outil au service des communautés. Il en est la maison et la ressource. Son activité, nourrie par les projets des communautés, est le symbole de notre relance et de la créativité de nos fidèles.

Le judaïsme francilien est riche de ses projets. Ils constituent son quotidien et la clef de son avenir. Il est du devoir de chaque responsable communautaire de leur donner l'ampleur et la résonnance nécessaire.

Nos services religieux œuvrent sans relâche à la qualité de la vie juive. A ce titre, je tiens à saluer le dévouement du Grand Rabbin de Paris Michel Gugenheim et du Dayan Benjamin Chelly qui avec minutie et expertise contribuent à la qualité

de nos services. J'ai demandé à tous les administrateurs et à toutes les équipes du consistoire d'œuvrer à l'amélioration de nos performances en matière d'accueil et de services. Nous devons sans cesse améliorer nos méthodes pour que le respect de nos traditions soit servi par des ressources en cohérence avec les exigences qualitatives de notre époque.

Notre cacherouth est notamment exemplaire et d'un niveau internationalement reconnu avec un réseau de surveillants fiables et compétents. Le soutien de tous à la cacherouth du Beth Din de Paris est essentiel au combat que nous menons pour la préserver et pour défendre l'abattage rituel. L'Ile de France est une des régions au monde où le maillage de commerces et restaurants cacher sont les plus denses. Manger cacher c'est aussi un devoir de solidarité pour soutenir le combat consistorial pour nos traditions et notre identité.

UN CONTEXTE POLITIQUE QUI EXIGE VIGILANCE ET DIALOGUE

2021 a été une année intense sur le plan de la démocratie communautaire. 2022 l'est sur le plan des échéances électorales nationales. La défaite des extrêmes à l'élection présidentielle est une véritable satisfaction mais je ne peux cacher ma grande préoccupation au vu du poids de ces derniers lors du scrutin présidentiel.

Notre institution discutera et travaillera avec le gouvernement dans un partenariat attentif et exigeant comme nous l'avons toujours fait. De nombreux sujets comme la sécurité, la séparation du culte et de l'Etat, l'abattage rituel, le port de la kippa, la question des examens le Chabath, Israël, Jérusalem, sont au cœur des préoccupations de notre communauté. Des mon premier mandat, j'ai interpellé les

pouvoirs publics sur tous ces sujets parce que le judaïsme est cœur de la Nation. La liberté de mener une vie juive sûre doit être au cœur du combat consistorial. Je n'ai jamais caché les attentes de la communauté lors de mes rencontres avec les pouvoirs publics. Ces attentes n'expriment pas que des revendications. Elles témoignent des nombreux projets qui font la vitalité de notre communauté. Ces projets sont le reflet de la santé de la communauté nationale. J'ai souvent répété que la France devrait s'inquiéter si nous renoncions à nos projets. Ils montrent à quel point des citoyens français voient leur avenir dans le pays qui est le leur et comment ils comptent exercer les libertés qui font la France.

Ces combats ont toujours été les miens. J'ai toujours été intransigeant quant à l'écoute et à la réactivité des autorités et de nos interlocuteurs officiels sur les projets et enjeux qui nous tenaient à cœur. Si celles-ci devaient décliner, même légèrement, il serait de mon devoir de vous en informer sans délai.

Nos communautés ont vécu un certain nombre de déceptions. L'affaire Sarah Halimi et le vote d'une résolution niant l'histoire juive Jérusalem sont entre autres une source d'inquiétude légitime. Pourtant, le populisme ne sera jamais notre réponse aux déceptions. L'exceptionnelle dignité de la communauté juive face aux épreuves doit perdurer. Au cœur de nos souffrances, elle constitue une fierté et un repère moral.

Cette retenue ne signifie pas le silence. La multiplication des menaces contre la vie juive exige notre mobilisation et nous serons la voix d'une communauté qui refuse que sa citoyenneté soit conditionnée à l'abandon de ses traditions

les plus ancrées. Nous rappelons que nos traditions vivent dans le respect des règles de la République depuis toujours et qu'elles ne sauraient être sacrifiées en raison de considération tierces. Le judaïsme prie pour la République. Il en est le serviteur et il sait combien elle lui permet d'être lui-même. Toute dégradation de nos conditions de culte serait non seulement une attaque contre le judaïsme mais aussi une attaque contre la République elle-même tant la liberté de culte en est inséparable.

LA RELANCE

Le rebond du consistoire, de ses communautés et de ses services n'est pas un simple objectif de retour à la situation d'avant crise. Il s'agit de reprendre notre dynamique et les projets que nous portions avant la pandémie. Nous devons avoir l'objectif que nos synagogues soient plus remplies que jamais.

Le temps nécessaire au rétablissement de la confiance sanitaire est long. Nos fidèles effectuent un retour prudent et nos communautés reviennent progressivement à leurs programmes d'activités habituels.

Aujourd'hui, nous avons besoin que nos fidèles soient au cœur du rebond. Par leur solidarité, par leur implication, par leur dynamisme, ils sont la clef de notre réussite collective. La remontée des dons dans les communautés en 2021 est une marque de confiance qui nous encourage et nous fait espérer pour l'année 2022.

L'outil numérique nous permet de toucher de nouveaux publics et de maintenir un lien en toutes circonstances avec nos fidèles. Cependant, nous devons consacrer notre

énergie au retour des manifestations physiques. En effet, la communauté juive ne saurait se réduire à un réseau social. Elle incarne une vie juive, un partage, une transmission. Ces dimensions ne peuvent trouver leur pleine expression dans une vie exclusivement numérique. La digitalisation est un outil pour nos actions mais ne saurait en être la voie principale.

URGENCE ÉDUCATION ET JEUNESSE

Notre rebond passe par le dynamisme des talmudé-thora qui tardent à retrouver leurs effectifs d'avant le covid. Pourtant, ils sont l'enceinte fondamentale où se joue l'avenir de notre communauté. Sans eux, la transmission de nos valeurs et de notre patrimoine juif sera en péril. Notre capacité à les faire vivre augure de la capacité de la prochaine génération de jeunes juifs à bâtir son avenir. Nos enfants doivent recevoir une transmission soit par l'école juive soit par le talmud thora.

Je voudrais saluer aussi les performances de l'école consistoriale Yaguel Yaacov de Montrouge, celles de l'école Ohr thora de Belleville, des écoles de Créteil et de Choisy le roi et le développement rapide de l'école Marianne Picard de Neuilly.

Si la crise nous a contraints à une évolution instantanée du présentiel au numérique, la sortie de crise exige que nous fassions le chemin inverse du numérique au présentiel. Nos missions requièrent la rencontre physique de nos fidèles. La jeunesse notamment a besoin de rencontres concrètes. Nombre de cours conférences, chabbat pleins, voyages pour les jeunes ont été organisés cette année. Nous devons amplifier et généraliser à tous nos centres communautaires les actions de jeunesse. Les actions du centre Fleg, du CEJ jeunes et la multiplication des activités de jeunes dans nos

communautés est encourageante. La reprise des activités de Tikvatenou va également dans ce sens.

UN NOUVEAU LEADERSHIP

Notre rebond passe aussi par l'émergence d'un nouveau leadership communautaire. L'aliya des années écoulées a rendu encore plus urgente la mise en place d'une dynamique de détection et de renouvellement des cadres de notre communauté. J'ai ainsi demandé à nos équipes de renforcer la formation des cadres communautaires et la transmission des compétences qui font la force de notre institution. Il est essentiel que chaque juif s'investisse dans le futur de notre communauté. Nos Présidents de communautés ne manquent pas de projets mais ceux-ci n'aboutiront pas sans qu'une partie de nos fidèles ne deviennent des militants de la communauté. Le Consistoire agit pour permettre l'émergence de cette nouvelle génération qui constitue la sève de nos projets futurs.

L'ALYA INTÉRIEURE

REBONDIR c'est aussi et surtout aller chercher et ramener dans le giron communautaire l'ensemble des Juifs. Nous avons ainsi engagé un vaste projet d'« Aliya intérieure » qui consiste à rapprocher tous les juifs de notre identité et de nos valeurs. Nos dizaines de milliers d'adhérents, la fréquentation de nos synagogues traduit la réussite du concept d'Alya intérieure. Nous avons enclenché une dynamique. Nous devons l'amplifier avec la sortie de crise sanitaire. Le flux sortant est aujourd'hui compensé en grande partie par un flux entrant. Nos ressources humaines et spirituelles sont denses et nous commandent de servir l'identité juive et le lien social.

Le lien social ne peut être simplement virtuel. Il est concret et physique. Tisser ce lien c'est tisser celui de la transmission et de l'avenir du judaïsme .

Cette remarque s'applique également aux équipes dirigeantes. Ainsi, nous sommes fiers de reprendre notre séminaire des dirigeants communautaires qui nous permettra de nous tourner vers l'avenir et de solidifier notre action.

LES ADHÉSIONS NÉCESSAIRES

Le lien avec notre institution exige un effort de la communauté en matière d'adhésion. Nous devons stimuler celles-ci concomitamment avec la stimulation des dons. Les communautés autonomes et associées qui bénéficient de nos services doivent aussi participer à ces campagnes d'adhésions. Pour mémoire, la nouvelle mesure fiscale que nous avons obtenue est encore applicable cette année. Elle porte la réduction fiscale à 75% pour les dons allant jusqu'à 540 euros (au delà elle demeure à 66%)

LES SOUTIENS ET RELAIS CONSISTORIAUX

Nos Rabbins, présidents, administrateurs des communautés œuvrent avec persévérance et opiniâtreté à entretenir la flamme du judaïsme au plus près des fidèles. J'ai depuis longtemps développé une logique de partenariat avec les communautés. Elles sont le cœur battant du Consistoire. Jour après jour, nous recherchons les solutions pour permettre leur essor en tenant compte de leurs spécificités et de leur histoire.

Nos donateurs nourrissent ce partenariat. Leur confiance, au cœur même des crises, témoignent de l'importance que notre institution revêt à leurs yeux et de la fiabilité

qu'ils lui reconnaissent. La générosité de nos fidèles et la détermination de nos communautés ont été les moteurs de notre résilience. Aujourd'hui, elles sont le moteur de notre dynamique retrouvée.

CITOYENS FRANÇAIS ET SIONISTES

Notre lien avec Israël est assumé. Au travers de la cérémonie des Olim, des célébrations de Yom Hazikaron, de H'ag ha'atsmaouth, de de Yom Yerushalaim, nous maintenons notre lien avec la terre d'Israël et notre militantisme dans la défense d'Israël. A ce titre, nous continuerons sans relâche de demander aux gouvernements de reconnaître Jérusalem comme capitale d'Israël. La création, acceptée par la ville de Paris, d'une place de Jérusalem, siège du CEJ, témoigne de notre engagement en la matière.

CHANTIERS DU CONSISTOIRE

Un autre indicateur de la bonne santé de notre institution et de sa capacité à « rebondir » et à s'adapter aux situations les plus difficiles réside dans ses constructions nouvelles dans les quartiers qui ont vu leur population juive se maintenir ou même se densifier sensiblement. C'est le cas du XVIème et XVII eme arrondissement de Paris, de Boulogne et même de Sarcelles, Meaux, Créteil, Neuilly où de nouveaux et ambitieux équipements consistoriaux ont été mis en chantier. Comment ne pas voir dans cette relance de l'immobilier communautaire un motif d'espoir ? Cette croissance ne s'opère pas au détriment des plus fragiles. Plus que jamais, nous soutenons les communautés fragilisées dans les « territoires perdus de la République » en leur donnant les moyens de maintenir une vie juive. Malgré les attentats, l'accélération de l'Aliya ou la crise sanitaire, la construction du CEJ a donné l'impulsion positive pour continuer à bâtir et

à permettre à nombre de projets communautaires d'éclore. Ces nouvelles structures sont le pilier de notre solidarité communautaire. En effet, les ressources dégagées par les communautés favorisées démographiquement permettent de défendre les communautés fragiles. Ainsi, la vie juive peut elle perdurer dans toutes nos communautés indépendamment des contextes difficiles qui frappent certaines.

Notre patrimoine de près de 100 bâtiments est sécurisé, entretenu, modernisé et mis aux normes, ce qui implique de conséquentes et incontournables charges d'entretien. Chaque effort contribue à renforcer l'actif consistorial et à lui donner les moyens d'accueillir nos projets, les fêtes de notre calendrier et toute la vie de vos familles des moments les plus heureux jusqu'aux plus douloureux.

Nous effectuons ce travail en toute transparence dont l'Assemblée générale est une des traductions. Vos efforts permettent de préserver ces marqueurs de notre histoire et ces lieux au sein duquel s'écrit notre avenir. Avec le Consistoire de Paris Ile-de-France, ils continueront d'appartenir à toute la communauté, de vous appartenir, et d'être gérés selon les seuls intérêts de celle-ci.

Plus que jamais dans cette période de crise, il appartient à chaque donateur de vérifier la propriété des structures auxquels les dons sont faits.

Le Consistoire est une institution unique ; garante de l'intérêt général des juifs et du judaïsme. Il protège la vie juive et ses traditions tout en fournissant les conditions matérielles de leur pratique et en les défendant auprès des pouvoirs publics.

Pour mener à bien sa mission, le Consistoire de Paris Ile de France a besoin que chaque fidèle en soit l'ambassadeur et le défenseur. En soutenant, la cacherouth du Beth Din de Paris, les projets de votre communauté et en défendant notre identité, vous protégez votre patrimoine et le judaïsme que vous léguerez à vos enfants. Je veillerai à la stabilité et à l'unité de l'institution consistoriale. Nos fondations sont saines mais nos efforts doivent être permanents.

A l'heure où les clivages fracturent notre pays, l'unité du judaïsme est plus que jamais essentielle. Elle seule nous permettra de disposer des ressources et de l'énergie nécessaires pour préserver le patrimoine historique, spirituel et culturel de notre communauté tout en fournissant à notre pays toute la matière, la sagesse et la force de nos racines juives.

Je remercie tous les acteurs qui permettent à notre institution de réussir, nos administrateurs nouveaux et anciens, notre secrétaire général et tous les professionnels qui nous accompagnent, les grands rabbins et rabbins, les présidents, administrateurs et bénévoles de nos communautés et bien sûr toutes celles et ceux qui, par leurs présence et leur générosité nous permettent de faire vivre le quotidien du judaïsme.

Joël MERGUI
Président du Consistoire de Paris Ile-de-France

ACTIF	2021			2020
	Brut	Amort / Prov	Net	Net
Actif Immobilisé				
Immobilisation Incorporelles	47 049	44 182	2 867	14 444
Immobilisation Corporelles				
Terrains	33 123 594		33 123 594	33 123 594
Constructions et agencement	84 809 236	20 944 593	63 864 643	63 256 908
Autres immobilisations corporelles	11 330 677	6 309 141	5 021 536	5 294 366
Immobilisations autres (SPCJ)	0		0	0
Immobilisations en cours	885 800		885 800	1 331 867
Immobilisation Financières				
Titres immobilisés	4 590 000		4 590 000	51 000
Autres créances et prêts	830 397		830 397	631 367
Immobilisation Financières	135 616 723	27 297 916	108 318 807	103 703 546
Actif Circulant				
Créances clients et comptes rattachés	2 696 079	716 800	1 979 279	1 734 620
Autres créances	876 663		876 663	4 999 111
Valeurs mobilières de placement	2 747 483		2 747 483	2 747 483
Disponibilités	3 052 839		3 052 839	3 069 314
Caisse	17 148		17 148	9 268
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	9 390 212	716 800	8 673 412	12 559 796
Charges constatées d'avance (III)	176 489		176 489	160 285
TOTAL GENERAL (I+II+III)	145 183 424	28 014 716	117 168 708	116 423 627

PASSIF	2021	2020
Fonds Associatifs		
Valeur du Patrimoine intégré	109 591 500	109 913 196
Réserves de réévaluation		
Réserves issues de legs et donations	8 695 765	8 695 765
Subventions d'investissement affectées	8 592 692	8 722 536
Autres réserves	5 687 175	4 864 472
Report à nouveau	- 39 989 014	- 36 992 717
Résultat de l'exercice	- 1 182 365	- 2 996 178
TOTAL (I)	91 395 753	92 207 074
Provisions pour risques & charges	3 313 192	3 603 664
TOTAL (II)	3 313 192	3 603 664
Fonds dédiés	3 670 399	3 670 399
TOTAL (III)	3 670 399	3 670 399
Dettes & Produits constatés d'avance		
Dépôts et cautionnements	339 134	341 130
Emprunts MT	7 107 108	8 069 337
Dettes financières divers	6 159	444 572
Fournisseurs et comptes rattachés	2 192 462	1 869 139
Dettes fiscales et sociales / autres dettes	8 996 654	6 165 828
Produits constatés d'avance	147 847	52 484
TOTAL (IV)	18 789 364	16 942 490
TOTAL GENERAL (IV)	117 168 708	116 423 627

CHARGES	REALISATIONS 2021	REALISATIONS 2020
Cacherout - Certifications	4 350 499	4 048 220
Frais de Personnel	2 920 982	2 726 372
Logistique et autres Frais	1 429 517	1 321 848
Entretien Fonctionnement Synagogues	11 967 751	11 070 727
Frais de Personnel	4 957 732	4 646 57
Entretien courant	4 647 055	4 580 288
Autres charges directes	2 087 841	1 673 244
Social religieux	275 123	170 538
Services religieux	1 928 337	2 115 342
Frais de Personnel Grand Rabbinate de Paris	298 990	254 460
Frais de Personnel Tribunal Rabbinique	339 902	339 902
Frais de Personnel Hevra	168 345	312 406
Frais de Personnel Educatif	613 681	595 157
Charges & frais directs	507 419	613 417
Consistoire Central	364 992	364 992
Administration consistoriale	2 055 963	2 020 568
Frais de Personnel	1 427 073	1 438 573
Loyers & charges	219 600	72 821
Communication & affranchissement	294 488	179 421
Frais de déplacement	3 544	2 184
Autres charges	111 258	327 569
Frais de Sécurité (dont SPCJ)	838 240	731 869
Subvention TIKVATENOU	49 800	49 800
Subvention Centre FLEG	103 114	95 981
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (1)	21 658 696	20 497 499

PRODUITS	REALISATIONS 2021	REALISATIONS 2020
REDEVANCES CERTIFICATION CACHEROUT	7 609 341	7 352 030
Viandes / Vollailles	5 292 611	5 559 967
Cetifications et autres produits	795 241	732 122
Vins	107 123	119 218
Traiteurs	813 768	473 761
Commerces	375 305	254 276
Matsot / Impotations	225 293	212 686
FIDELES	12 713 277	10 636 691
Adhésions	495 922	553 425
Dons	9 116 472	7 648 979
Places et veilleuses	2 223 007	1 777 113
Autres manifestations	524 295	381 617
Social Religieux	174 776	70 538
Quête de Kippour	178 805	205 019
SERVICES RELIGIEUX	2 779 841	2 291 342
Mariages	1 560 144	893 227
Hevra Kadicha	505 667	738 531
Talmud Torah	182 708	254 198
Divorces	194 909	168 379
Conversions	202 107	118 747
Statut personnel	134 306	118 260
LEGS ET AUTRES PRODUITS	416 895	330 752
Legs	220 000	73 376
Autres produits	151 395	156 551
Subventions reçues	45 500	100 825
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (2)	23 519 354	20 610 814

CHARGES	REALISATIONS 2021	REALISATIONS 2020
EXCEDENT DE TRESORERIE AVANT DOTATION ET REPRISES	1 860 658	113 315
Dotations aux Amortissements	2 605 658	2 383 601
Dotations aux Provisions	1 375 450	992 737
RESULTAT D'EXPLOITATION	- 1 109 990	- 2 661 995
Charges financières	137 815	507 380
RESULTAT FINANCIER	- 134 428	- 507 207
Valeur Nette Comptable		
Autres charges exceptionnelles	86 389	70 539
RESULTAT EXCEPTIONNEL	62 053	173 023
RESULTAT NET	- 1 182 365	- 2 996 178

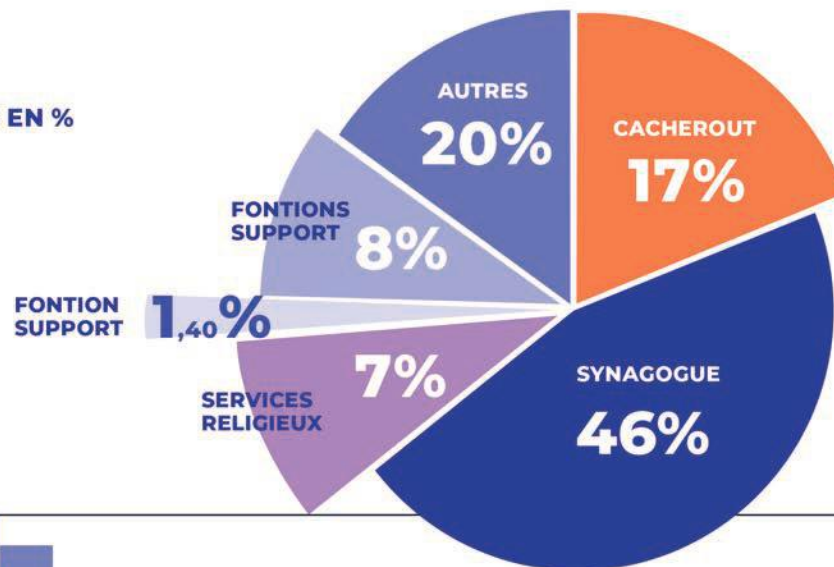
(1) Hors amortissements et provisions

(2) Hors reprises d'amortissements et hors reprises de provisions

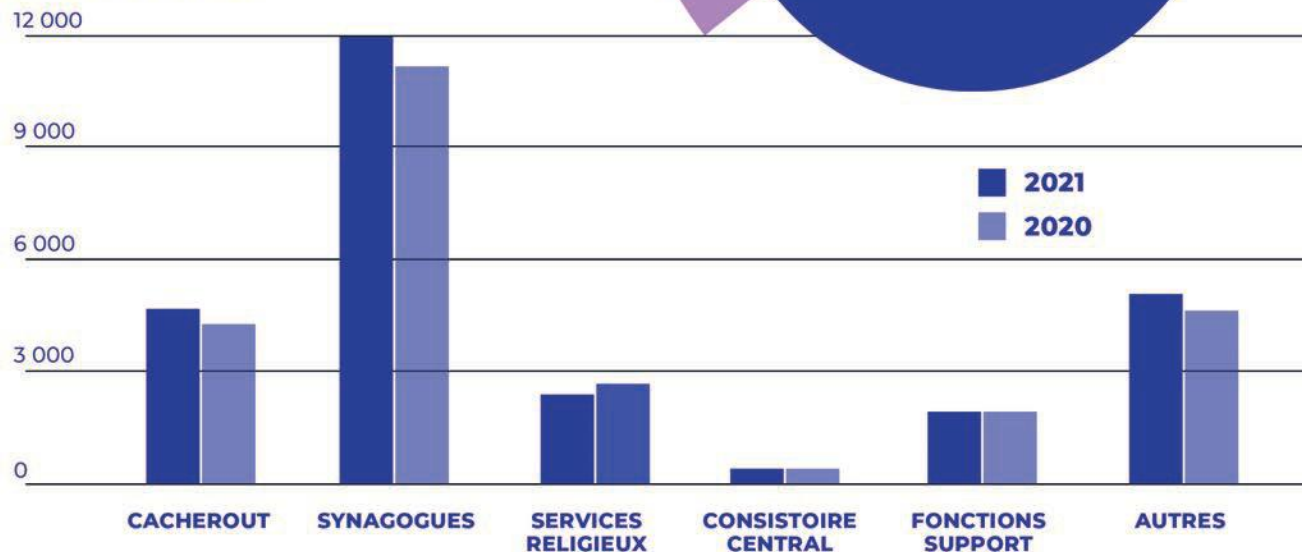
[illegible]

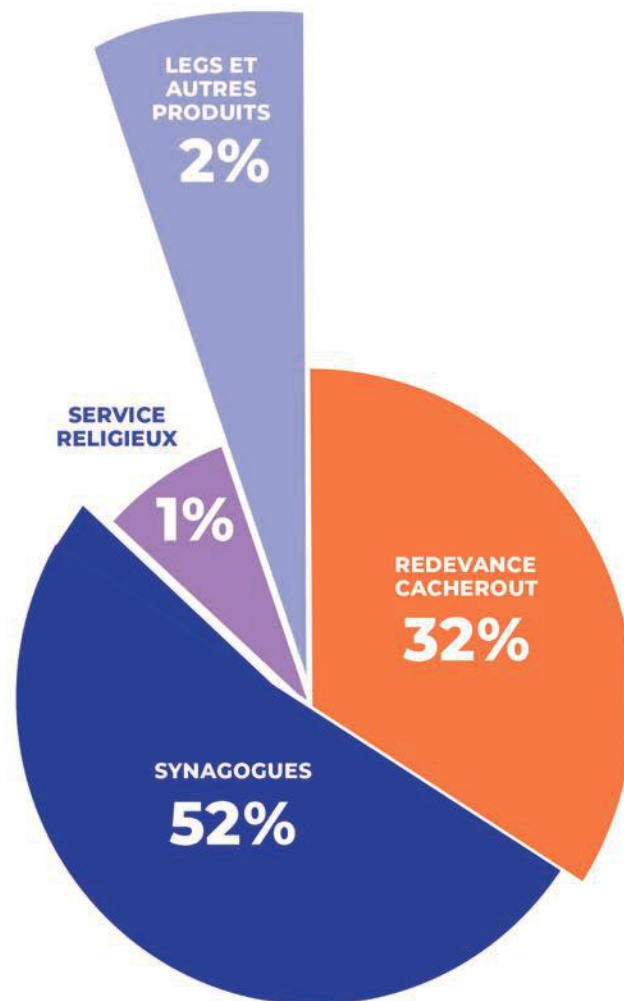
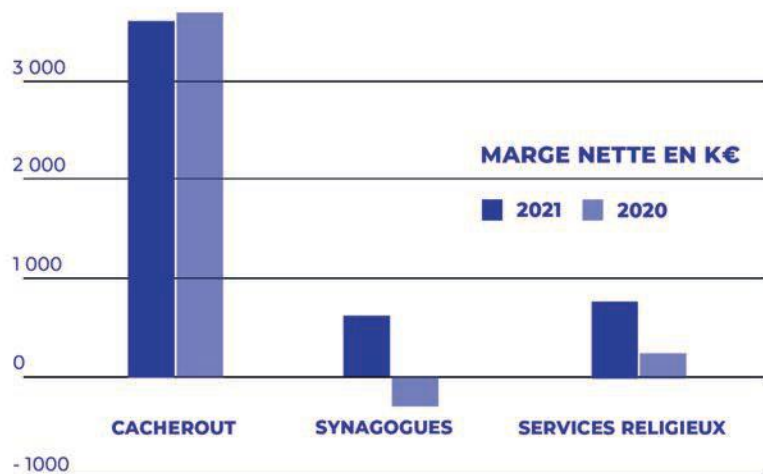
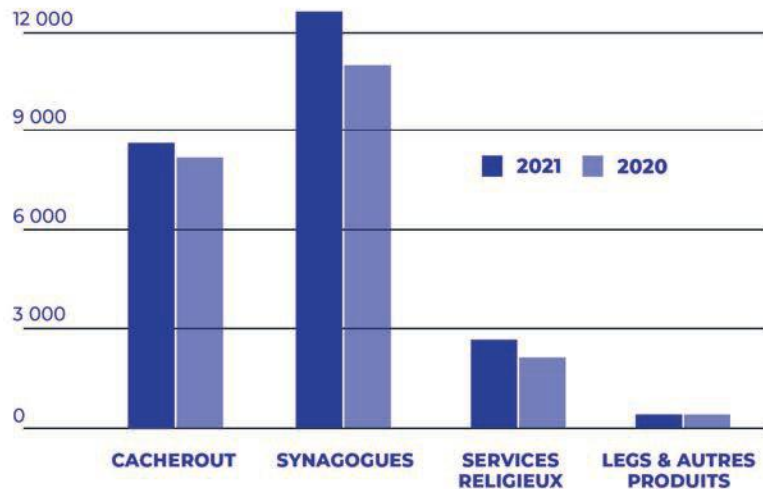
(3) Résultat généré par l'activité courante sans prendre en compte la politique d'investissement et la gestion financière

REPARTITION DES CHARGES EN %



DETAIL DES EMPLOIS 2021 & 2022 EN K€





UNE CACHEROUT D'EXCELLENCE POUR TOUTE LA COMMUNAUTE

Pour assurer une cacherout de très haut niveau, Le consistoire de Paris est doté, sous la responsabilité du Grand Rabbin de Paris, d'un Dayan qui supervise la shehita assurée par un responsable (Rosh hashohatim) qui anime une équipe de près d'une trentaine de sacrificateurs et surveillants (shohatim, bodkim et mashguihim).

Ces équipes se déploient sans se ménager tout au long de l'année dans les abattoirs sur le territoire Français principalement.

La très haute exigence de nos standards de cacherout mis en place par notre Grand Rabbin de Paris et notre Dayan, permet aux chevillards et bouchers qui sont sous la hasguaha Beth Din de Paris (BADATS) de proposer une viande strictement cachère reconnue par tous et de qualité.

Nos boucheries servent à leur clientèle de la viande HALAK BETH YOSSEF qui est le niveau de cacherout le plus exigeant, mais également GLATT et CACHERE standard.

La viande Halak Beth Yossef provient de bêtes, notamment, n'ayant aucune adhérence au niveau des poumons. (référence Rabbi Yossef Caro)

La viande Glatt provient, quant à elle, de bêtes pouvant présenter quelques adhérences mineures aux poumons.

Enfin, la viande cachère standard provient de bêtes dont les poumons ont plusieurs adhérences notables mais qui, après vérification très minutieuse, nos vérificateurs (bodkim) constatent que les poumons restent intacts (non percés). (référence Rabbi Moché Isserless RAMA)

Certains de nos partenaires chevillards ont très fortement investi dans une cacherisation automatisée, ce qui garantit une parfaite hygiène (aucune manipulation humaine de la viande) et une grosse diminution de la quantité de sel utilisée.

Le Beth Din de Paris, un service du Grand Rabinat de Paris à l'écoute de la communauté juive.

Le consistoire de Paris vous informe qu'à chaque réception, au minimum, un surveillant rituel (shomer) détaché par le Beth Din de Paris supervise tout le processus de fabrication et de préparation de l'ensemble des mets de votre événement, afin d'en garantir le plus strict respect de la cacherout.

Les surveillants rituels sont rémunérés par le consistoire ; c'est pourquoi il vous est demandé une contribution communautaire dont le montant est légèrement supérieur au prix de revient de notre intervention tant au niveau de notre service traiteur que du shomer présent lors de votre réception.

Grace à vous, l'excédent de votre règlement nous permet d'assurer gratuitement la surveillance des réceptions des familles en difficulté.

Le nb de surveillants dépend du nombre de convives.

Le montant de la contribution communautaire dépend du nombre de surveillants détachés pour la réception.

Nombre de convives (jusqu'à)	Nombre de surveillants	Contribution communautaire à payer en €
240	1	450
340	2	830
440	3	1210

**au-delà, se renseigner auprès du service du consistoire*

Attention, le paiement doit être effectué exclusivement à l'ordre de : ACIP service Traiteur.

Il devra être remis au consistoire un mois avant la date de la réception. Votre traiteur n'est nullement, et en aucun cas, autorisé à se substituer à vous pour toutes les formalités et règlement de la contribution communautaire.

ATTENTION : *il est impératif de consulter la liste des traiteurs sur notre site internet avant de signer une prestation, afin de s'assurer que le traiteur choisi est bien agréé Beth Din de Paris.*

Le consistoire ne peut être tenu responsable d'une information dont il n'est pas l'auteur.

RAPPORT DU TRESORIER

L'année qui vient de s'écouler a été marquée - une nouvelle fois - par la persistance de la crise sanitaire. Grâce à la couverture vaccinale et à l'amélioration des traitements, l'économie a pu repartir et nos activités progressivement reprendre.

Cette reprise s'est accompagnée d'une inflation que nous n'avions pas connue depuis des décennies. Celle-ci aura un impact fort sur le prix de l'énergie ; impact accentué en 2022 par la guerre en Ukraine. Nos dépenses de fonctionnement dans nos communautés sont et seront alourdies par cet effet exogène.

Fort heureusement, grâce à l'effort de tous, le tableau qui retrace les comptes de l'année 2021 n'est pas aussi sombre qu'on aurait pu le craindre.

Le Consistoire de Paris a su résister au tsunami de la crise sanitaire : les fidèles ont retrouvé le chemin de leurs synagogues, les restaurants ont rouverts, les cérémonies religieuses et culturelles se sont multipliées.

Ce combat quotidien a été mené par notre Institution et je veux rendre hommage à notre Président, à notre Grand Rabbin, à notre gouvernance, à nos rabbins, à nos dirigeants de communautés et à leurs équipes, à nos collaborateurs et au soutien constant de nos fidèles et de nos adhérents.

Cependant, nous devons regarder la vérité en face : nous avons payé un lourd tribut pour à cette crise.

Fragilisés, nous devons faire des difficultés une opportunité de rebond. Nous devons revoir nos modes de fonctionnement. Le soutien du Fonds Myriam et de nos grandes institutions nous permettra de nous relancer durablement et de poursuivre les transformations entamées. Ensemble, nous affronterons de nouveaux défis et poursuivrons notre route. Nous devons saisir l'opportunité d'évoluer et de renforcer notre institution pour le bien de notre mission.

Notre déficit en 2021 a quasiment été divisé par trois : il est passé de **2 996 178 euros en 2020 à 1 182 365 euros en 2021.**

Nos activités se sont quasiment toutes redressées :

Les redevances de la cachierout se sont améliorées grâce à la vitalité de nos commerces et de nos traiteurs qui ont fait preuve dès la fin de la crise d'une forte agilité et d'une grande réactivité. Toutefois, ce bon résultat (+ 257 312 euros) masque un nouveau ralentissement de l'activité viande/volaille (- 267 356 euros) et est neutralisé par une forte hausse de nos charges dans ce secteur (+ 302 279 euros).

Ce poste « redevances de la cachierout » ne représente désormais que 32% de nos recettes et a connu une baisse de 1,7 million euros depuis 2009.

Je l'avais souligné dans un précédent rapport, cette baisse récurrente des ressources de la cachierout fait écho à une tendance nationale. Ainsi une étude Agrimer constate une forte déconsommation, ces dernières années en France, de la viande bovine et ovine.

Le grand rabbin de Paris, Michel Gugenheim, accompagné par le dayan Benjamin Chelly, œuvrent au quotidien pour améliorer la qualité de nos standards d'abattages rituels. Mais la forte concurrence d'autres hasguahoth et l'exigence des consommateurs nous imposent de revoir nos modes de fonctionnement et de créer une nouvelle impulsion dans la promotion de notre cacherout « Beth Din de Paris ».

La collecte de dons et la vente des places dans les communautés connaissent un fort rebond et s'établissent respectivement à 9 116 472 euros et 2 223 007 euros : cette progression de la collecte des dons (19% par rapport à l'année dernière) est d'autant plus remarquable que le baromètre de « France Générosités » pointe au même moment une baisse de 30% des dons versés aux associations caritatives ou d'intérêt général. Nos fidèles ont répondu présent au cœur de la crise. Nous devons ce redressement au travail remarquable de nos rabbins et de nos responsables communautaires qui ont su utiliser de nouveaux outils digitaux pour faciliter le paiement de dons et la transmission des formulaires Cerfa.

Toutefois, un point d'attention doit être apporté aux charges des communautés qui ont augmenté de 8% cette année, soit près de 900 000 euros. Evidemment, une partie de cette augmentation est due à la reprise de l'activité qui ne peut s'affranchir de dépenses nouvelles ou plutôt reconstituées !

Un autre point de satisfaction concerne **nos services religieux**, avec notamment l'activité du service des mariages et celles liées aux conversions, avec des progressions très significatives.

Je salue les efforts de nos collaborateurs qui, avec compétence, apportent des réponses précises aux requêtes de nos coreligionnaires.

Ces chiffres marquent aussi la confiance des Juifs franciliens envers notre Institution.

	2018	2019	2020	2021
Nombre annuel de mariage	678	659	460	845
Mariages en synagogue	455	359	233	394
Mariages à l'extérieur	176	259	221	448
Mariages en Israël	47	41	6	3

Le Consistoire a également mis en place depuis juin 2017 un service de médiation familiale pour permettre aux couples en conflit ou projetant de divorcer de rétablir une communication apaisée en présence d'un tiers professionnel, neutre et bienveillant, soumis à la plus stricte confidentialité. Dix couples sont ainsi reçus chaque semaine dans un esprit dédié au Centre Européen du Judaïsme au sein d'un espace dédié.

Trois cents cinquante conversions ont été réalisées l'année passée.

Le poids du coût des **services administratifs**, qu'ils soient religieux, synagogaux ou consistoriaux, est parfaitement maîtrisé ce qui est remarquable lorsqu'on se souvient qu'il avait comptablement fortement diminué l'année dernière par la mise en œuvre de solutions de travail partiel.

Les produits du **service de la Hevra Kadicha** connaissent une nouvelle baisse et se stabilisent autour du demi-million d'euros.

Ce chiffre est en repli significatif par rapport aux années précédentes. Il est d'autant plus surprenant que la gouvernance de notre association est complètement mobilisée pour apporter des solutions immédiates et personnalisées aux demandes des familles endeuillées.

Les **dépenses de sécurité** progressent en raison de l'augmentation du nombre de sites à surveiller et des amplitudes horaires substantielles (rue Saint-Georges et Centre Européen du Judaïsme). Je constate à nouveau que le Consistoire de Paris est le seul consistoire régional à payer une redevance (192 000 euros) au Service de Protection de la Communauté Juive (SPCJ), outil essentiel pour la sécurité de nos communautés.

La sécurité qu'elle concerne nos fidèles ou nos bâtiments reste plus que jamais une de nos priorités ; elle est un devoir envers la communauté. Cependant, nous devons accélérer le chantier de la maîtrise de son coût qui risque d'être significatif dans nos comptes et atteindre prochainement – si nous n'en prétons pas garde – le million d'euros.

Les produits issus de notre service éducatif (Talmud Torah) subit une nouvelle dégradation (-71 490 euros). A titre indicatif, ce produit a été divisé par trois entre 2008 et ce dernier exercice.

La dotation aux amortissements reste à un niveau très élevé – avec 2,6 millions d'euros – en raison de la progression du bilan net (117 168 708 euros) due à des travaux d'aménagements et d'amélioration de structures communautaires.

Les dotations aux provisions s'élèvent à 1 375 450 euros : elles sont principalement constituées de créances clients relevant de l'activité de la cachierout et des travaux de maintenance et d'entretien des synagogues.

Il faut enfin noter le montant exceptionnel de la reprise des provisions pour un montant total de 944 773 euros qui intègre la conclusion favorable d'un litige social.

L'année 2021 reste donc une année de transition.

Après le choc de la crise sanitaire, il faut suivre notre politique de redressement, de réduction des charges, d'accélération de la transformation digitale pour ne pas retomber dans l'ornière et donner à nos comptes une trajectoire saine et solide. Seule celle-ci pourra assurer la pérennité de nos projets.

Je remercie la direction générale et les services financiers du Consistoire qui ont concouru à la préparation de la présentation de ces comptes annuels qui accompagnent ma démarche tout au long de l'année. Leur compétence et leur réactivité sont pour beaucoup dans les perspectives encourageantes de ce rapport

Jack-Yves Bohbot
Trésorier

Consistoire de Paris

CACHEROUT

Pour la réussite
de votre réception

Exigez la plaque
BETH DIN DE PARIS
personnalisée



Pour plus de
renseignement
contactez le
BETH DIN DE PARIS
au 01 40 82 26 18

CONSISTOIRE.ORG



J'aime ma communauté

Je soutiens ma synagogue et ses programmes



- ✓ J'ENCOURAGE L'ACTIVITE RELIGIEUSE : OFFICES, FETES, CELEBRATIONS
- ✓ JE RENFORCE L'ETUDE ET LA TRANSMISSION
- ✓ JE FAVORISE LE TALMUD-THORA ET LA JEUNESSE JUIVE
- ✓ JE CONTRIBUE A LA SECURITE DES PERSONNES ET DES BIENS
- ✓ JE PARTICIPE A L'ENTRETIEN ET AU FONCTIONNEMENT DES LIEUX
- ✓ JE DEFENDS LES VALEURS JUIVES ET SOUTIENS ISRAËL

Eceptionnel : la déduction fiscale est désormais de 75% sur les dons effectués du 2 juin 2022 au 31 décembre 2023 à hauteur de 554€. Soit un coût réel de 138,50€



PAIEMENT EN LIGNE SUR

WWW.CONSISTOIRE.ORG

OU PAR CHEQUES À L'ORDRE DE : L'ACIP

17, rue Saint Georges - 75009 Paris

Legs : 01 40 82 26 42